



# *Verksamhetsberättelse 2015*

## **Innehåll**

1 FoU Helsingborgs uppdrag.....	2
2 FoU Helsingborgs organisation .....	3
2.1 Styrgruppens sammansättning 2015.....	3
3 Samverkan.....	3
4 Resultat.....	4
4.1 Avstämning mot förra VP.....	4
4.2 FoUs utveckling under 2015.....	4
5 Forskningsfokus.....	7
5.1 Forskningsinriktning.....	7
5.2 Forskningsämnen .....	8
5.3 Publiceringar .....	8
6 Ekonomiskt utfall.....	8

## 1 FoU Helsingborgs uppdrag

Det överordnade målet med FoU Helsingborgs verksamhet är att stödja Helsingborgs stad i arbetet med en mer socialt hållbar stad, och för mer socialt hållbara livsmiljöer för invånarna. FoU Helsingborg ska verka för *Helsingborg vision 2035* i allmänhet och målet *social hållbarhet* i synnerhet genom att verka för forskning som grund till kunskap och utveckling i Helsingborgs stads offentliga verksamheters praktik. FoU ska specifikt:

- Främja medskapande och arbeta i samverkan med myndigheter, andra FoU-miljöer, högskola/universitet och praktiken;
- Bidra med bästa tillgängliga vetenskapliga kunskap och, med den som grund, skapa förutsättningar för en evidensbaserad kunskaps- och kompetensutveckling (i första hand inom socialtjänst, skola och miljö);
- Medverka till stärkandet av forskningsmiljöerna på Campus Helsingborg, Lunds universitet;
- Stå för ett kritiskt, reflekterande och utmanande förhållningssätt i relation till de gängse sätten att ta sig an de utmaningar Helsingborgs stads förvaltningar står inför;
- Hitta system och strukturer för att identifiera och definiera uppdrag (egenstyrning); samt
- På ett mer övergripande plan bidra till de nationella och internationella akademiska diskussionerna kring social hållbarhet i teori och praktik<sup>1</sup>.

Under 2015 har det strategiska arbetet främst handlat om att bygga strukturer för egenstyrning, projektledning, och kommunikation. Det operativa arbetet har främst bestått i att handleda utredningar/utvärderingar samt driva och stödja projekt.

2015 har fyra projekt varit igång varav ett hunnit avslutas. Ett projekt har implementerats löpande i verksamheten. Ett projekt kommer under nästa år fortsätta i en (test)implementeringsfasen. Inga nya projekt har påbörjats.

Under 2015 beslutade kommunstyrelsen att utöka FoUs budgetram med 2 miljoner kronor med start 2016. För budgetering av dessa medel se FoU Helsingborgs verksamhetsplan för 2016.

---

<sup>1</sup> Tillmötesgår det som Mats Ekermo (2002) kommit fram till i sin avhandling om FoU-enheters betydelse: de FoU-enheter som vill verka långsiktigt måste både tala med praktiker och delta i forskarsamhällets akademiska diskurs. Ekermo, M. (2002) *Den mångtydiga FoU-idén – lokala FoU-enheters mening och betydelse*. Akademisk avhandling, Örebro universitet, institutionen för samhällsvetenskap.



## 2 FoU Helsingborgs organisation

FoU Helsingborg har 5 "ägande" förvaltningar<sup>2</sup> samt en bevakande instans (Lunds universitet Campus Helsingborg).

FoU-enheten styrs av en styrgrupp som består av förvaltningsdirektörerna i respektive ingående förvaltning, rektor för Campus Helsingborg, samt chefen för FoU Helsingborg samt en sekreterare. Styrgruppen har en övergripande roll och fattar beslut i strategiska frågor såsom verksamhetsplan med uppdrag och mål, de uppdrag FoU-enheten ska ta sig an, samt bevakar FoU-enhetens oberoende, självständighet och integritet. Under 2015 har styrgruppen sammanträtt 6 gånger.

### 2.1 Styrgruppens sammansättning 2015

2015 byttes två av styrgruppsledamöterna (Bengt Avedal, AMF och Agneta Sander, MF) ut p.g.a. pension och p.g.a. nytt jobb i annan kommun. En sekreterarposition har tillkommit under 2015 i och med anställning av ny medarbetare, Annika Nilsson.

Styrgruppen består numera av:

Dinah Åbinger (Ordförande, Socialförvaltningen)  
Jesper Theander (Arbetsmarknadsförvaltningen)  
Ing-Marie Rundwall (Skol- och fritidsförvaltningen)  
Britt-Marie Börjesson (Vård- och omsorgsförvaltningen)  
Pernilla Fahlstedt (Miljöförvaltningen)  
Anna-Karin Bergman (FoU Helsingborg)  
Annika Nilsson (Sekreterare, FoU Helsingborg)

FoU Helsingborg har även en referensgrupp till sitt förfogande som under 2015 varit vilande.

## 3 Samverkan

Under 2015 har samverkan skett främst i projektform samt genom nätverksbyggande. Projektsamverkan har omfattat SFF och SOF samt Lunds universitets internet institut (Luii), Socialhögskolan, Lunds universitet samt Utbildningsvetenskap, Campus Helsingborg. Nätverksbyggandet har främst bestått av presentationer och deltagande på konferenser, föreläsningar, workshops och andra events i och utanför Helsingborg samt genom samtal med andra FoU-enheter.

---

<sup>2</sup> Socialförvaltningen, vård-och omsorgsförvaltningen, arbetsmarknadsförvaltningen, skol-och fritidsförvaltningen samt miljöförvaltningen.



**Konferenser:**

Internetdagarna 2015 (presentatör)  
Konferens om forskningssamverkan (organisatör Campus) (Presentatör)  
The Conference 2015 (deltagare)  
Social Innovation Summit 2015 (deltagare)  
Urbanforskningens dag 2015 (deltagare)  
Social Sustainability Day 2015 (deltagare)  
Föreläsning på temat Samverkan för social hållbarhet för magisterstudenter i Hållbar stadsutveckling på Malmö högskola (föreläsare)

## 4 Resultat

### 4.1 Avstämning mot förra VP

Under året har följande utvecklingsplaner påbörjats eller uppnåtts:

#### **Utökade finansieringsmöjligheter**

Under 2015 beslutade kommunstyrelsen att utöka FoUs budgetram med 2 miljoner kronor med start 2016, fokus för medlen är forskningsatsningar på gruppen barn och unga. För budgetering av dessa medel se FoU Helsingborgs verksamhetsplan för 2016.

#### **Inrättandet av ett "Innovationsråd"**

En grupp har inrättats men vi har valt att behålla namnet *Referensgrupp* (som föreslogs av Göran Jönsson i utredningen till ett inrättande av FoU Helsingborg). Gruppen har dock under året varit vilande då gruppens uppdrag ännu är oklart.

#### **Initiera utvecklingsprocess av Socionomprogrammet med möjlig AT-tjänst (kompetensutveckling)**

Möte har under hösten 2015 hållits mellan FoU Helsingborg, Socialhögskolan, Lunds universitet, HR-avdelningen vid Socialförvaltningen samt verksamhetschefen för barn och unga. Under hösten 2015 har en kompetensstrateg och sakkunniga anställts vid socialförvaltningen. Kompetensstrategen och sakkunniga kommer under våren (2016) att gå en 7,5 hp kurs i handledning och mentorskap. Kompetensstrategen kommer att bilda en referensgrupp för att göra en kompetensinventering i förvaltningen och återuppta diskussionen med Socialhögskolan om vilka insatser som vi kan samverka runt och hur vi kan bygga en brygga mellan utbildning och yrkesliv.

### 4.2 FoUs utveckling under 2015

#### **Strukturarbete**

Under 2015 har mycket arbete lagts på att upprätta hållbara strukturer för FoUs verksamhet. Bland annat har vi diskuterat och formulerat mål och tagit fram styrkort (för 2016), upprättat en inbördes ansvarsfördelning, påbörjat arbetet med kommunikationsstrategi och plan, samt påbörjat processen med att



undersöka hur vi systematiskt kan följa upp och utvärdera effekterna av diverse FoU-insatser.

### **Nyanställning**

Under verksamhetsåret 2015 har rekrytering och tillsättning av ny medarbetare genomförts. Annika Nilsson påbörjade sin projektledartjänst hos FoU 1 oktober.

### **Kommunikation**

Arbetet med att kommunicera FoUs verksamhet och synliggöra densamma har påbörjats under 2015. Bland annat har vi skapat en hemsida ([fou.helsingborg.se](http://fou.helsingborg.se)), en facebook-sida ([www.facebook.com/fouhelsingborg](http://www.facebook.com/fouhelsingborg)) samt tagit fram en informationsfolder som kan ändras avseende målgrupp och efter kommunikationssyfte.

### **Projekten**

Under 2015 har fyra projekt varit aktiva, varav ett avslutats. Ett projekt har, parallellt med att det beforskas och utvecklas, löpande implementerats.

### ***Uppskalning av Bostad Först (pågående)***

Projektet är en samverkan mellan Socialhögskolan, Lunds universitet, FoU Helsingborg samt Socialförvaltningen. Syftet med projektet är tvådelat: för det första att synliggöra drivkrafter och hinder som antingen underlättar eller försvårar möjligheten att skala upp Bostad först-projekt samt att analysera de hemlösas situation och behov enligt dem själva och utifrån hur de konstrueras av anställda inom bl.a. socialtjänst, bostadsföretag och av företrädare för ideella hjälporganisationer. För det andra syftar projektet till att utveckla metoder och hjälpinsatser riktade till hemlösa baserat på resultat från Bostad först-projektet samt hur hemlöshet kan motverkas på lokal nivå.

Projektet organiseras och styrs genom en projektgrupp som består av:

Marcus Knutagård (Socialhögskolan)  
Arne Kristiansson (Socialhögskolan)  
Anna-Karin Bergman (FoU Helsingborg)  
Björn Wäst (Socialförvaltningen)  
Catrin, Bo och Marianne (Brukare)

### **Implementering**

Uppskalningsprojektet implementeras löpande i samtliga verksamheter utifrån arbetsmetodik, individuella handlingsplaner, bemötande, förhållningssätt vid avvikelser som hot och våldssituationer, missbruk i lokaler osv.



### Finansiering

Under 2015 har externa forskningsmedel om 750.000 beviljats projektet. Projektdeltagarnas lönetid finansieras av respektive verksamhet.

### ***Motivationsappar (avslutat)***

Projektet är ett samverkansprojekt mellan FoU Helsingborg, Part (Helsingborg och Landskrona) och Lunds universitets internet institut (Luii). Projektet, som under 2015 drivits som ett pilotprojekt, är sprunget ur ett behov av ett verktyg som mäter hälsa. Projektet sammanför två delar som hittills varit underbeforskade: teknik [för självmätning av hälsa] [och motivation] i socialt arbete. Projektet syftar till att utreda hur/om vi kan mäta hälsa utan att vara sjukvårdspersonal, och hur kan människor själva få en bild av sin hälsa och utifrån det bli motiverade till att själva bygga bestående strukturer för en god hälsa och livskvalitet. Studien har utförts på fem olika delgrupper i Helsingborg och Landskrona. Delgrupperna har utgjorts av barn och unga i olika åldrar. Vi har även ett personalperspektiv på studien då vi parallellt undersöker om personalen upplever någon nytta med dessa verktyg i sitt arbete med barnen och ungdomarna. Forskningen har gjort empiriska studier på en av grupperna samt utfört en omfattande litteraturstudie och bibliometrisk analys av forskningsfältet.

Projektet organiseras och styrs av en projektgrupp som består av:

Pernilla Danielsson (Part)

Anna-Karin Bergman (FoU Helsingborg)

Måns Svensson (Luii)

Kari Rönkö (Luii)

### Implementering

Pilotprojektet har implementerats på så sätt att projektledningen (Part) antagit ett antal riktlinjer kring hur man bör tänka kring projekt med teknikfokus för denna målgrupp. Pilotprojektet avslutades 2015 men Motivationsappar som verktyg kommer nästa år genomgå ny inriktad testfas med målgruppen ensamkommande flyktingbarn.

### Finansiering

200.000 kronor har använts av FoUs budget för att finansiera forskningsdelen. Inga externa medel har sökts.

### ***Forskarskolan CSIS (pågående)***

Forskarskolan CSIS är till del ett utvecklingsprojekt som FoU har tillsammans med SFF. Projektet syftar till 1) att hitta hållbara och effektiva strukturer för spridning av forskningsresultat inom skol- och fritidsförvaltningens verksamheter; 2) tillgodogörande av forskningskompetens inom organisationen; samt 3) utvärdera om "kommundoktorand" är ett gångbart sätt att kompetensutveckla person och organisation på. Inom ramen för projektet har SFF två licentiander på



*Forskarskolan för lärare och förskollärare i de naturvetenskapliga och tekniska ämnenas didaktik vid Lunds universitet, Campus Helsingborg.*

Projektet leds av en styrgrupp som består av:

Anna-Karin Bergman (FoU Helsingborg)  
Johan Olsson Swanstein (Utvecklingschef, SFF)  
Maria Norrby (Verksamhetschef, SFF)  
Andreia Balan (Utvecklare, SFF)

#### Implementering

Projektet har under 2015 varit i uppstartsfasen och implementering har ännu inte genomförts.

#### Finansiering

Projektet har under 2015 finansierats av SFF. Inga externa medel har sökts.

#### ***Utvärderingsprojektet Familjemobilisering (pågående)***

Familjemobilisering (FM) utvecklades år 2004 i Helsingborgs Stad med syfte att ge elever ökade möjligheter att lyckas i skolan. Ursprungligen riktade sig satsningen mot barn och unga vars föräldrar behövde stärkas i sin roll som skolförälder av olika anledningar, t.ex. att deras egen skolgång inte varit lyckad eller att de inte hade erfarenhet av den svenska skolkulturen. Målet är att föräldrarna ska få kunskap om hur de på bästa sätt stödjer sina barn och hur de kan vara mer delaktiga i deras skolarbete. Utvärderingsprojektet syftar till att göra en formell utvärdering av Familjemobilisering och ta in synpunkter från såväl pedagoger, föräldrar samt elever som gått FM för att på så vis kunna identifiera konceptets styrkor och svagheter i syfte att potentiellt kunna skala upp utbildningen.

Utvärderingen genomförs av en Caroline Lundström, magisterstudent i socialt arbete, Campus Helsingborg.

Projektet leds av Pernilla Danielsson (Part). Övriga samverkanspartners är SFF (Mats Nilsson), FoU Helsingborg (Anna-Karin Bergman) och Lunds universitet. Projektet avslutas 7/1 2016.

#### Finansiering

Då utvärderingen har skett genom magisteruppsats har inga kostnader för utvärderingen utgått.

## **5 Forskningsfokus**

### **5.1 Forskningsinriktning**

Verksamhetsåret 2015 har forskningsmässigt präglats av forskningsinriktningen följeforskning i samtliga projekt.



## 5.2 Forskningsämnen

Ämnesmässigt har forskningen inriktats på **sociala innovationer** och **brukarmedverkan** (uppskalning av Bostad först) samt **digital teknik i socialt arbete** (Motivationsappar).

## 5.3 Publiceringar

- 1) Debattartikel har publicerats i tidsskriften Dagens Samhälle (Bergman och Wäst 2015)
- 2) Forskningsrapport (Motivationsappar) (Rönnkö et al. 2015)
- 3) Artikel har publicerats i boken *Den forskande staden, Essäer om forskning, kultur och näringsliv i Helsingborg* (Arvebro 2015).

Inga vetenskapliga artiklar har producerats eller publicerats.

## 6 Ekonomiskt utfall

För verksamhetsåret 2015 har FoU Helsingborg erhållit totalt 2 000 000 kr i kommunbidrag samt 250 000 från externa medel. Dessa har använts enligt följande:

Budgetresurs	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Ack utfall
B10 - KOMMUNBIDRAG	175	171	173	171	173	164	137	154	168	173	173	169	2 000
B11 - HYRESINTÄKTER	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
B13 - ÖVRIGA INTÄKTER	2	0	150	0	0	0	0	0	0	0	100	0	252
<b>Summa</b>	<b>178</b>	<b>171</b>	<b>323</b>	<b>171</b>	<b>173</b>	<b>164</b>	<b>137</b>	<b>154</b>	<b>168</b>	<b>173</b>	<b>273</b>	<b>169</b>	<b>2 253</b>
B30 - PERSONALKOSTNADER	-60	-63	-58	-65	-64	-71	-27	-64	-50	-119	-116	-114	-871
B40 - LOKALKOSTNADER	-8	-9	-8	-8	-8	-8	-8	-8	-8	-12	-24	0	-110
B58 - ÖVRIG KÖPT VÅRD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B59 - ÖVRIG KÖPT VERKSAMHET	0	0	0	0	-150	0	0	0	0	0	-100	0	-250
B70 - ÖVRIGA KOSTNADER	-4	-3	0	0	-11	-1	0	0	-7	0	-6	1	-33
B85 - FINANSIELLA KOSTNADER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-73</b>	<b>-75</b>	<b>-66</b>	<b>-74</b>	<b>-233</b>	<b>-79</b>	<b>-35</b>	<b>-72</b>	<b>-65</b>	<b>-132</b>	<b>-247</b>	<b>-112</b>	<b>-1 264</b>
<b>Resultat</b>	<b>106</b>	<b>96</b>	<b>256</b>	<b>97</b>	<b>-60</b>	<b>85</b>	<b>102</b>	<b>81</b>	<b>103</b>	<b>41</b>	<b>26</b>	<b>56</b>	<b>989</b>
<b>Ansvar</b>													
FoU Helsingborg 2015													

- 1) De externa medlen om 250 000 har sökts i samverkan med Socialhögskolan, LU, för forskning kring uppskalningen av Bostad först. Medlen har erhållits från Plattformen samt SLF. Summan har bokförts både som intäkt och utgift (köpt verksamhet).
- 2) Övriga kostnader har centrerats kring löner, personalkostnader samt hyror – Ökade personalkostnader från oktober 2015 är på grund av anställning av ny medarbetare.





- 3) Under september månad har det skett en felbokning av en kostnad om 7000 kr, denna kostnad tillhör annan verksamhet och felbokningen har sedermera kvittats mot övriga kostnader och bokförts in i december, syns i slutändan som en intäkt om 1000 kr (turkost fält).
- 4) FoU Helsingborg redovisar för **2015** ett **överskott på 989 000**, en summa som inte kan periodiseras till 2016. Överskottet beror främst på att enheten, största delen av 2015, haft personalkostnader för enbart en medarbetare, samt att enheten i viss mån varit lyckosam i att dra in externa projektmedel.

